

Ils ne savaient pas
que c'était impossible,
alors ils l'ont fait!

CHEVREFEUILLE

Hier Aujourd'hui Demain

visions partagées et scénarii évolutifs

Séminaire Coopératif du 1er Mars 2009

– Salle CXD – à Tournefeuille



CHEVEFEUILLE une «entreprise culturelle» associative et solidaire

20 années d'expérience culturelle aboutie :
péniche spectacle, festivals itinérants, projets européens../.

- 4 126 artistes embarqués pour le plaisir de 518 000 spectateurs
- 6,2 M€ investis dans l'économie locale dont 1,2 M€ de contribution volontaire (**autofinancement à 38%**)
- Expertise reconnue de partenariats en coopérations inter-régionales et transnationales réussies depuis 2001.
- Une entreprise de l'économie sociale et solidaire de 30 personnes dont 9 professionnels, impliquées localement.

Chèvrefeuille oeuvre en « **culture durable, créative et participative** »
partageant les enjeux d'une **citoyenneté active responsable.**



La culture est un lieu naturel de confrontation

3000 langues parlées

3 écartements de rail

1 seule organisation de l'aviation civile

la culture fractionne l'espèce humaine en personnalités non interchangeables,
alors que la technique l'unit rendant nos objets inter-opérables

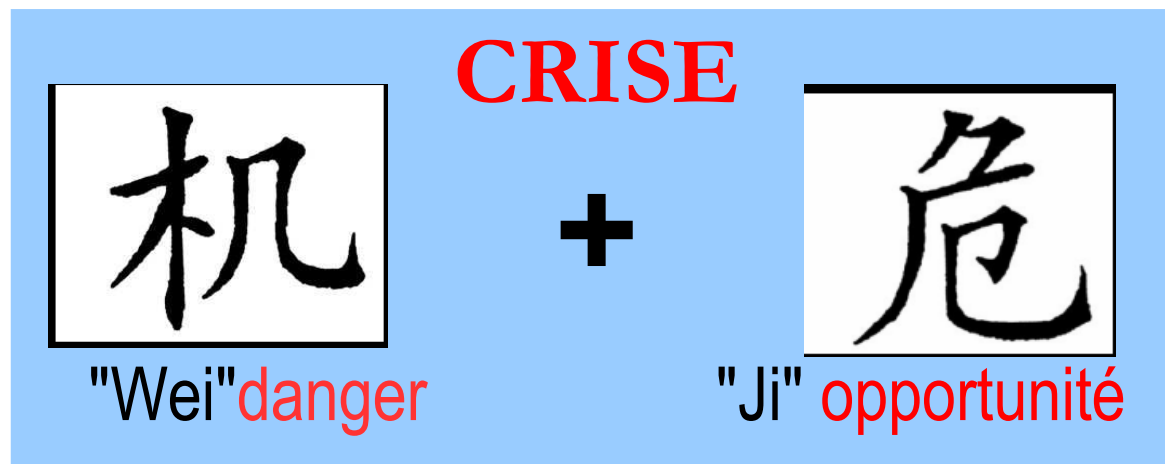
un système technique ne crée pas de sentiments d'appartenance,
il structure le monde comme un réseau mais structurer le réseau comme un monde
est une toute autre affaire. Quoi qu'on fasse et dise,
un «nous» se pose en s'opposant à un «eux» .

Tout se passe comme si chaque bond en avant dans les outillages (modernité)
correspondait un bond en arrière dans les réflexes (archaïsmes – partis ethnos
culturels supplantant les formations laïques)

Régis Debray Un mythe contemporain : le dialogue des civilisation CNRS 2007 Fondation des Trois Cultures



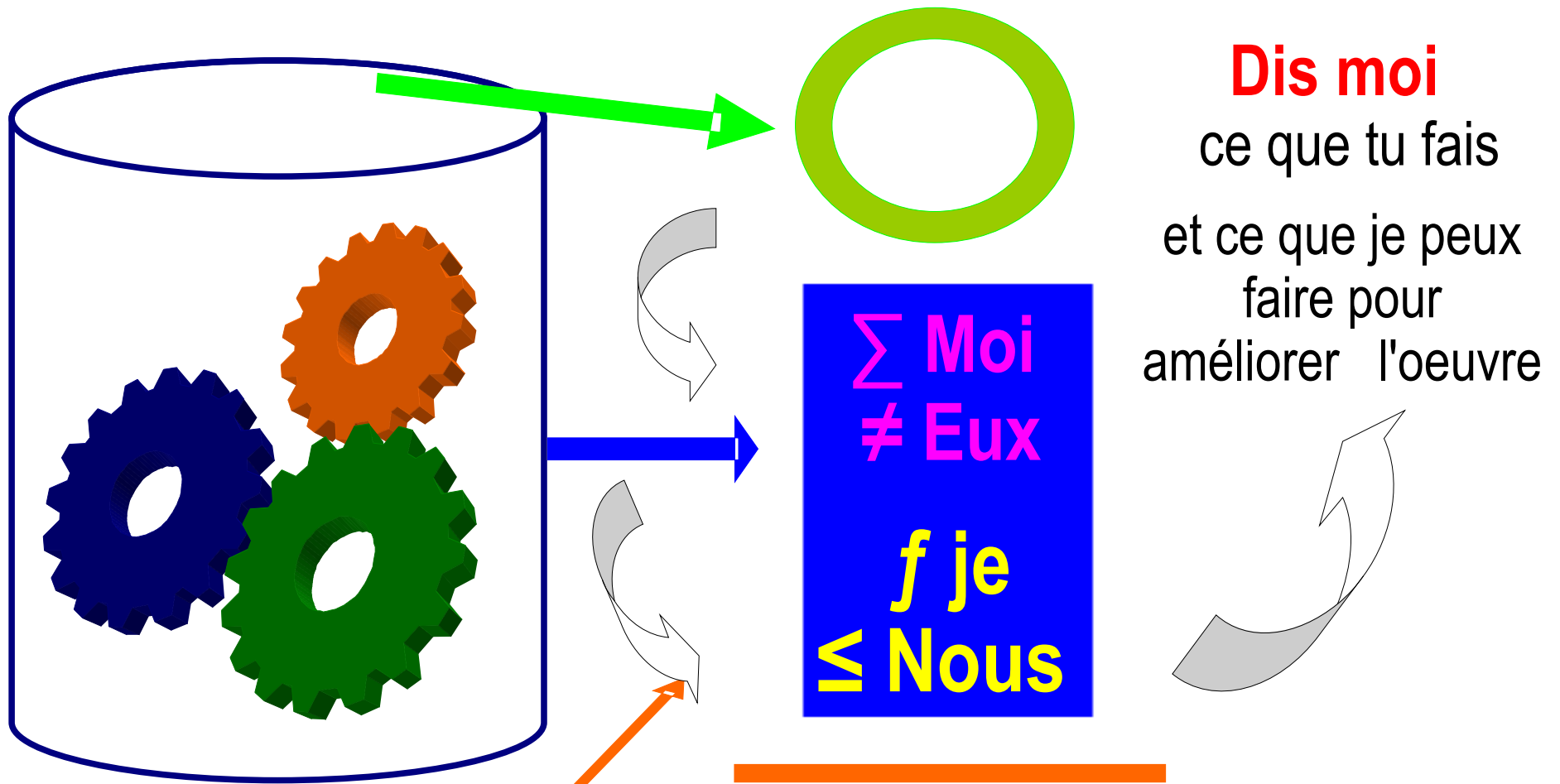
Hier, **Aujourd'hui** vers **Demain**



Le **Moi** et le «**ON**» = Pulsions à satisfaire = **déresponsabilité!**
mon «**je**» + ton «**je**» = le «**NOUS**» / **DESIR** moteur
à co construire ensemble avec des **MOTS** faisant **SENS** à
l'**action collective** = **DISSENSUS**
= **Temps + Confiance** = **Reconnaissance**



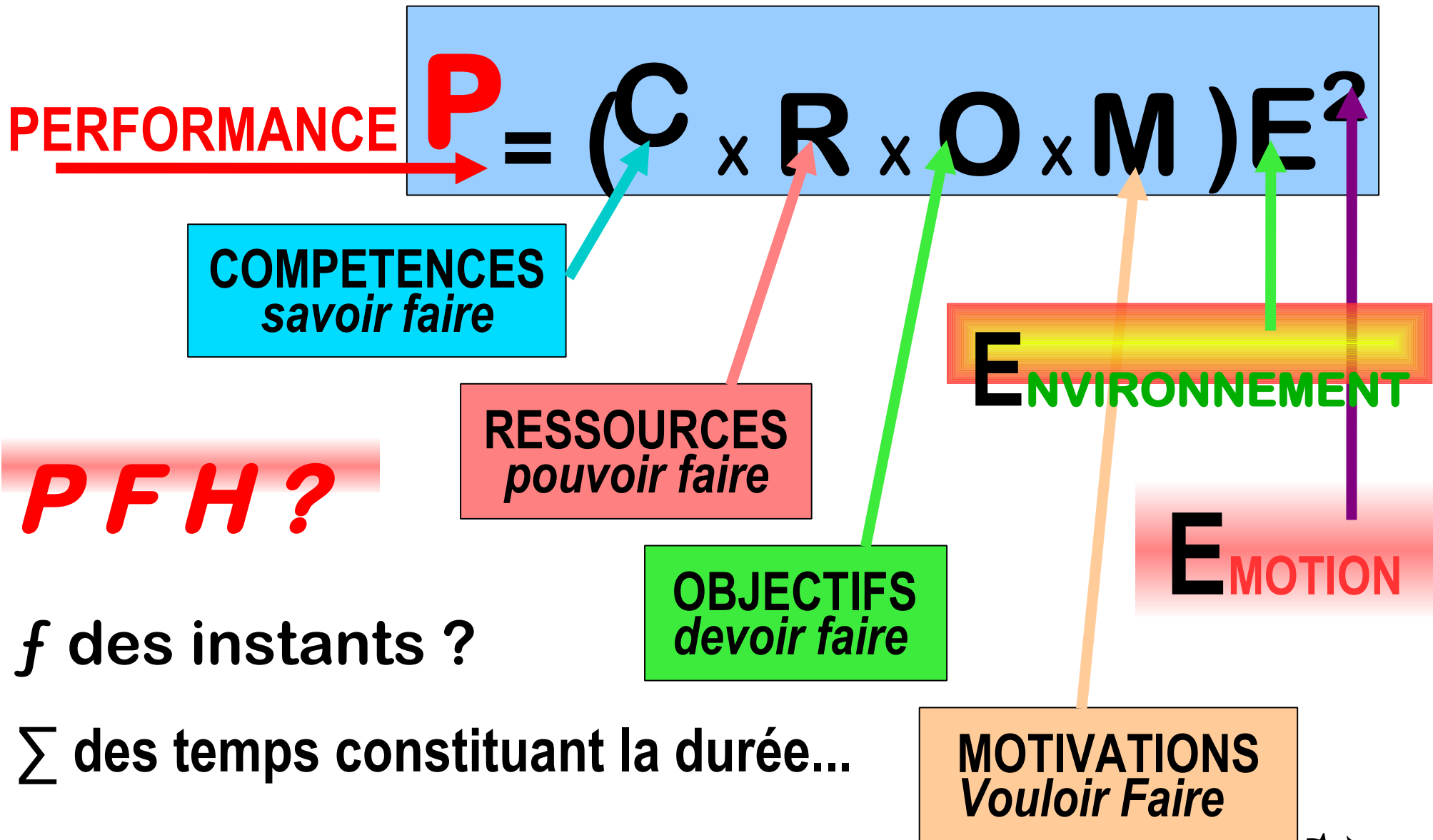
Le dissensus : prioriser ce qui nous rapproche

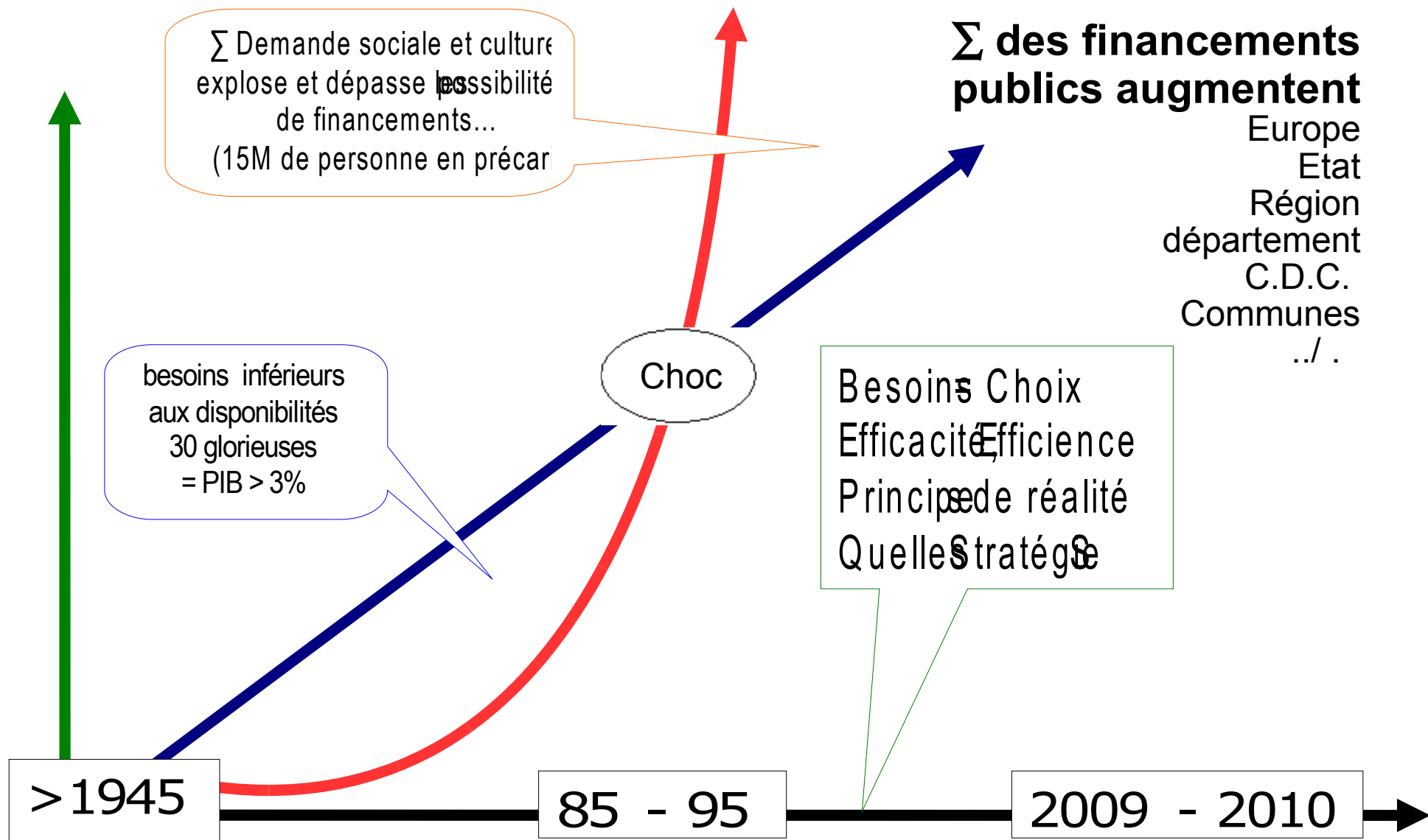


avantage écologique de l'intelligence collective partagée

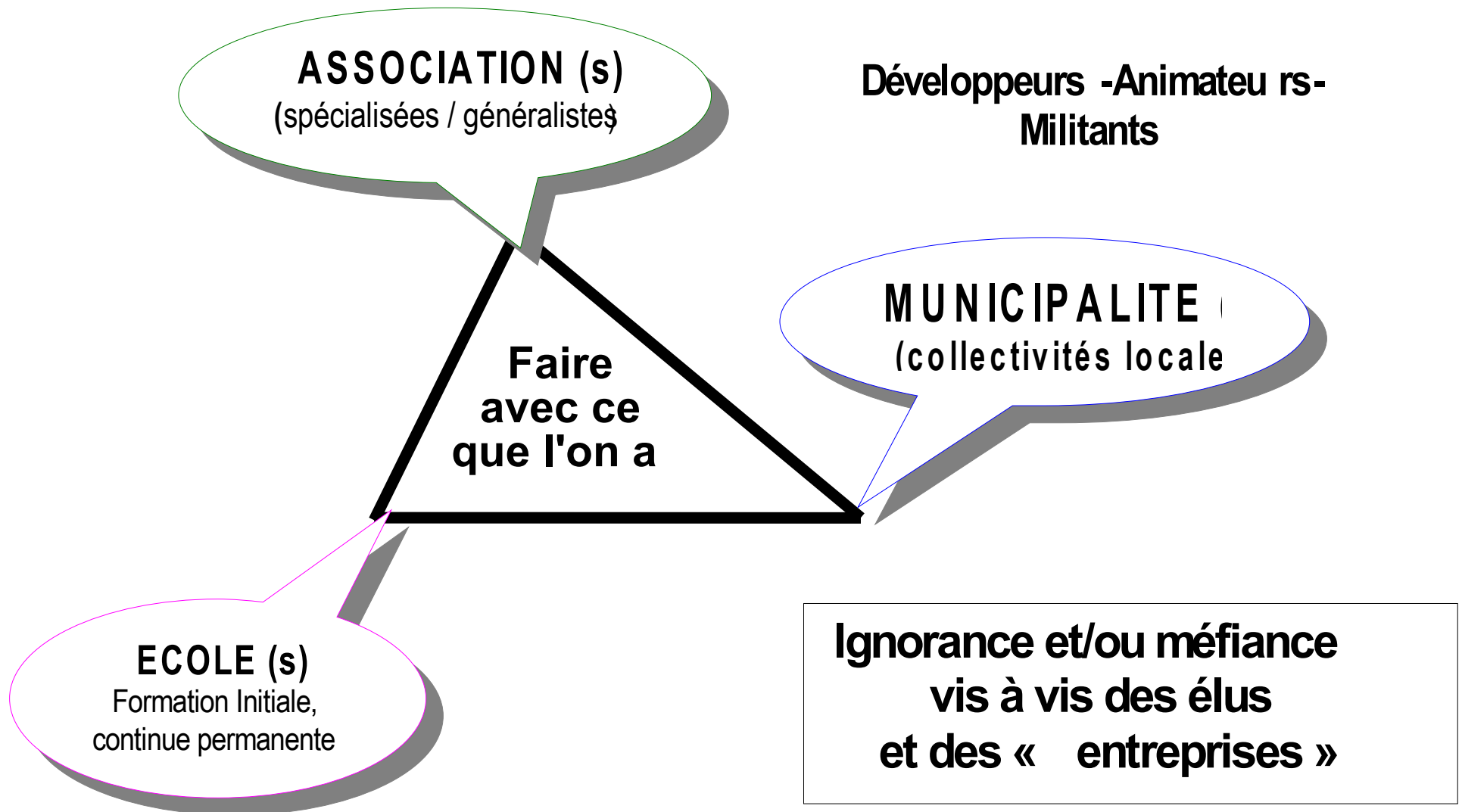


La « Gestion » de la performance



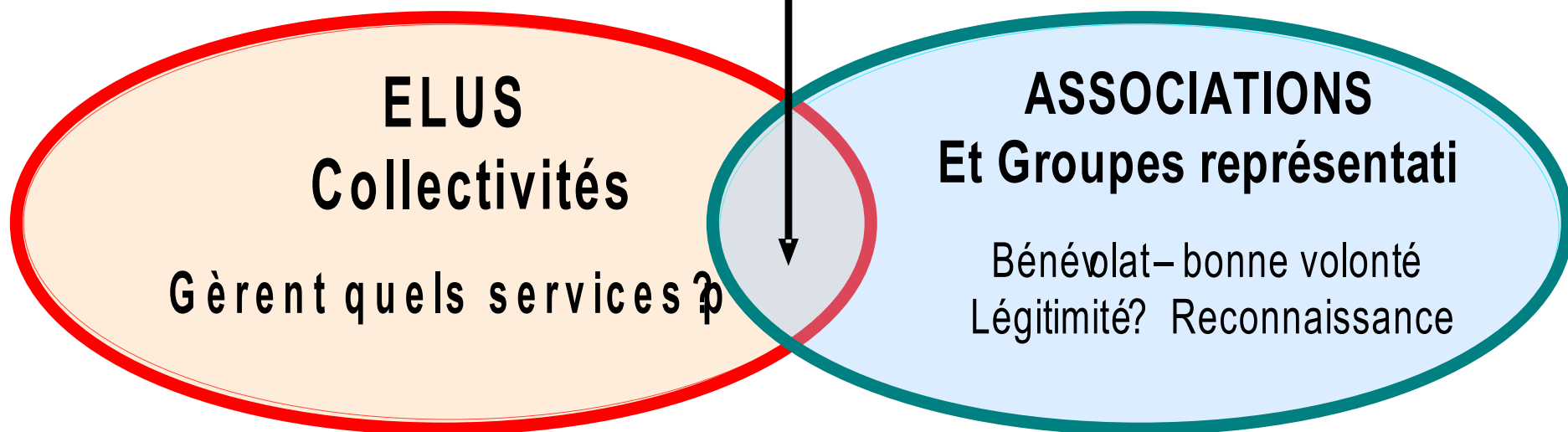


Années 70 : Quid du monde du travail ? (Economies ?)



Années: 80 Qui con vain? comm e p b u r q u o i

*Qui fait qudi
rôles et missions de chac*

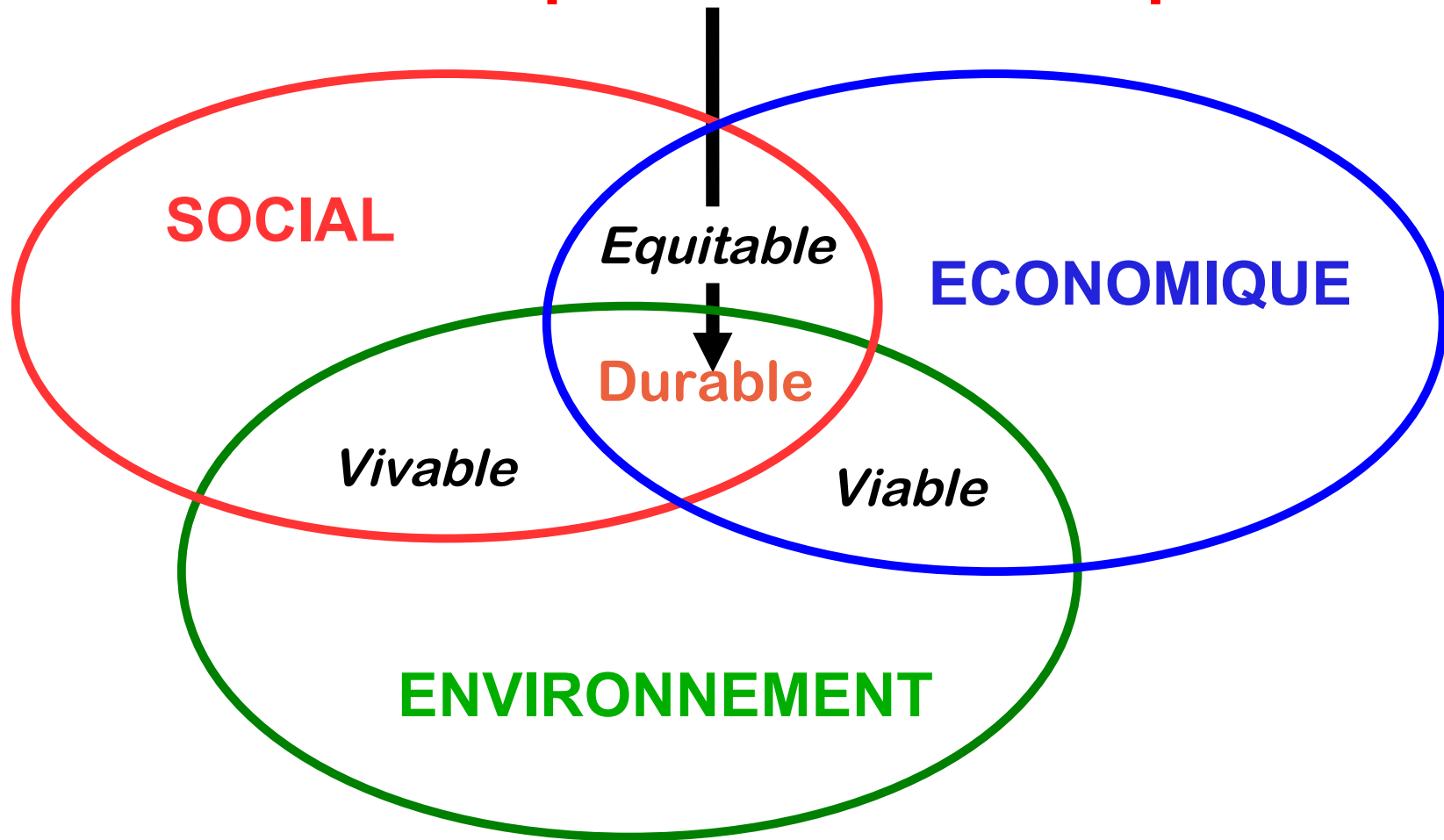


Duo «technicien- Elu»

Administrations en arbitre» et Quid des entreprises



Lieux de paroles, de débats et confrontations, de décisions
du **Compromis démocratique**



Années 90 et 2000 : Inventer de nouvelles gouvernances ...



CITOYENNETE
+++

EXPERIMENTATIONS
Economie // informelle
Troc - Echanges

EXCLUSION ERADIQUEE
=
compétences conjuguée

ASSOCIATIONS
Economie
Solidaire

ENTREPRISES
Economie
monétaire

COLLECTIVITES
Economie
redistributive



Le **PROJET** et ses **ACTEURS**

Anticipation

Stratégie

Décide
arbitre
oriente
contrôle
régule
évalue

DECIDEUR

Actions

Méthode

Etudie
analyse
conçoit
propose
informe
conseille

REALISATEUR

Choisit
utilise
conteste
exprime des besoins
adhère
milite

BENEFICIAIRE

Appropriation

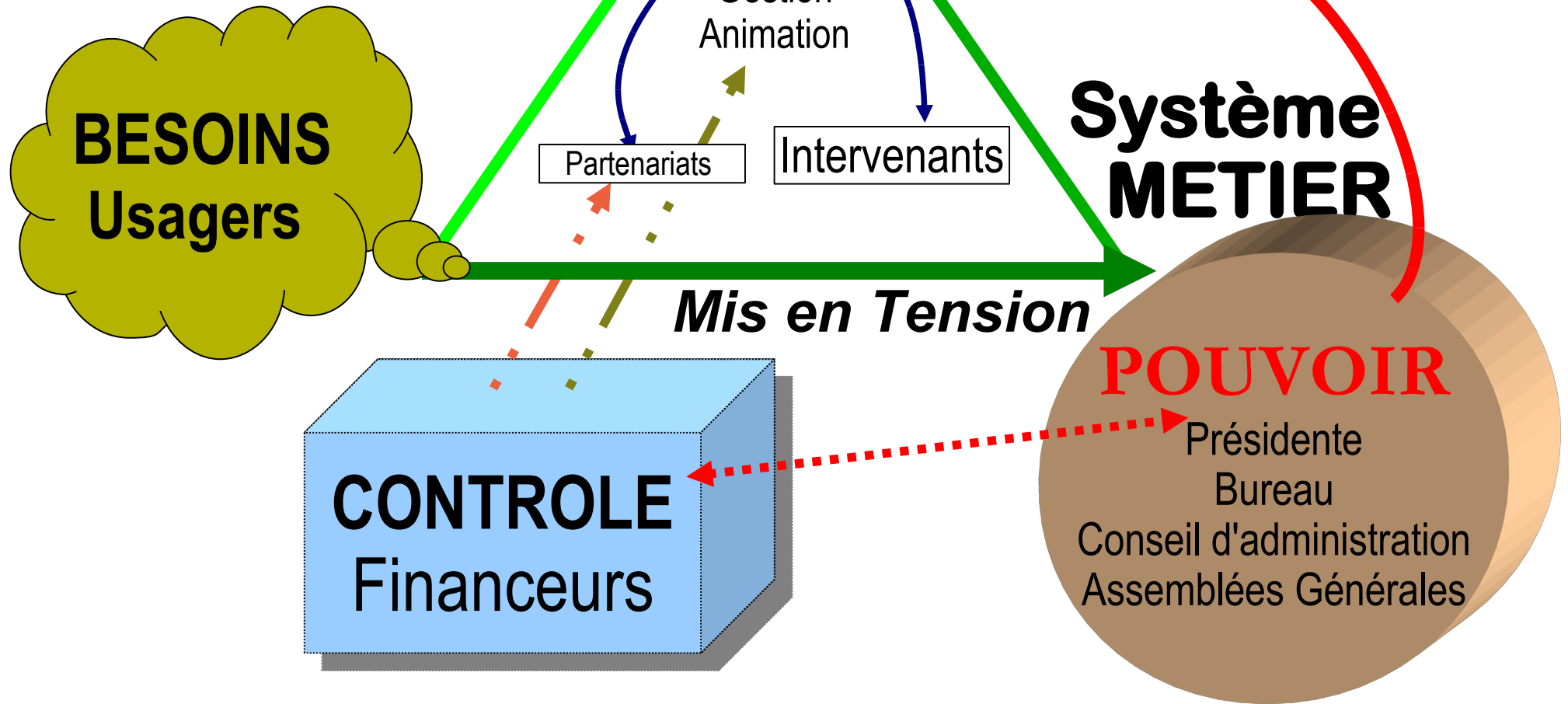
Besoins



VALEUR AJOUTEE

Quelles Réponses?
quels besoins ?
quels usagers ?

Qui décide ?
qui fait ?
qui paie ?



Explication imagée des possibilités de financements (France)

Une Idée devenant projet « Conférence Convivencia »

Tout le monde OK = 100 personnes attendues = 100 Chaises

20 de la mairie
30 du département
40 de la région
50 de l'Etat
60 de l'Europe

= 200 chaises promises = Satisfaction +++

le jour de la rencontre 50 participants et 35 chaises: Pourquoi

Réunion de crise UE / Etat -(60 et - 40 = **10**)

Autre prêt de la région = 0

Impossibilité du département (oubli, absence de personnel...)

Mairie : Prêt à l'école de 15 chaises **5**

Mais Dépannage de l'intercommunalité de **10** chaises
et sauvetage en catastrophe de partenaires bénévoles: **10** / .

= Découragement !



REMERCIEMENTS

À toutes les personnes
élus, techniciens et responsables
bénévoles et professionnels
de CHEVREFEUILLE
pour vos éclairages et votre disponibilité
permettant ce travail de co élaboration

Fidès Conseil : joraimondi@orange.fr



ATOUTS

- Un projet qui intéresse la puissance publique et les utilisateurs potentiels
- Une association de personnes motivées
- Des salariées compétentes
- Des partenaires impliqués

OPPORTUNITES

- 50 structures «intéressées» et 350 potentielles
- un réseau identifié à créer: Centre de positionnement?
- Illettrisme préoccupant (Gard 1^{er} pour les jeunes en LR!)
- Régionalisation des offres et outils/ localisation de l'action
- OPCA et professionnels de l'emploi et de la formation pr

Publics

FAIBLESSES

- COPIL ≠ du CA
- Association, sans adhérence dépendante des financeurs publics
- Salariées «obligées» des «tutelles»
- Lisibilité? Spécificités?

MENACES

- Asphyxie par manque de finances
- RGPP: Désengagement de l'Etat
- Découragement des administrateurs
burn-out des salariées (démission)
- contestation de légitimité des «bénéficiaires»



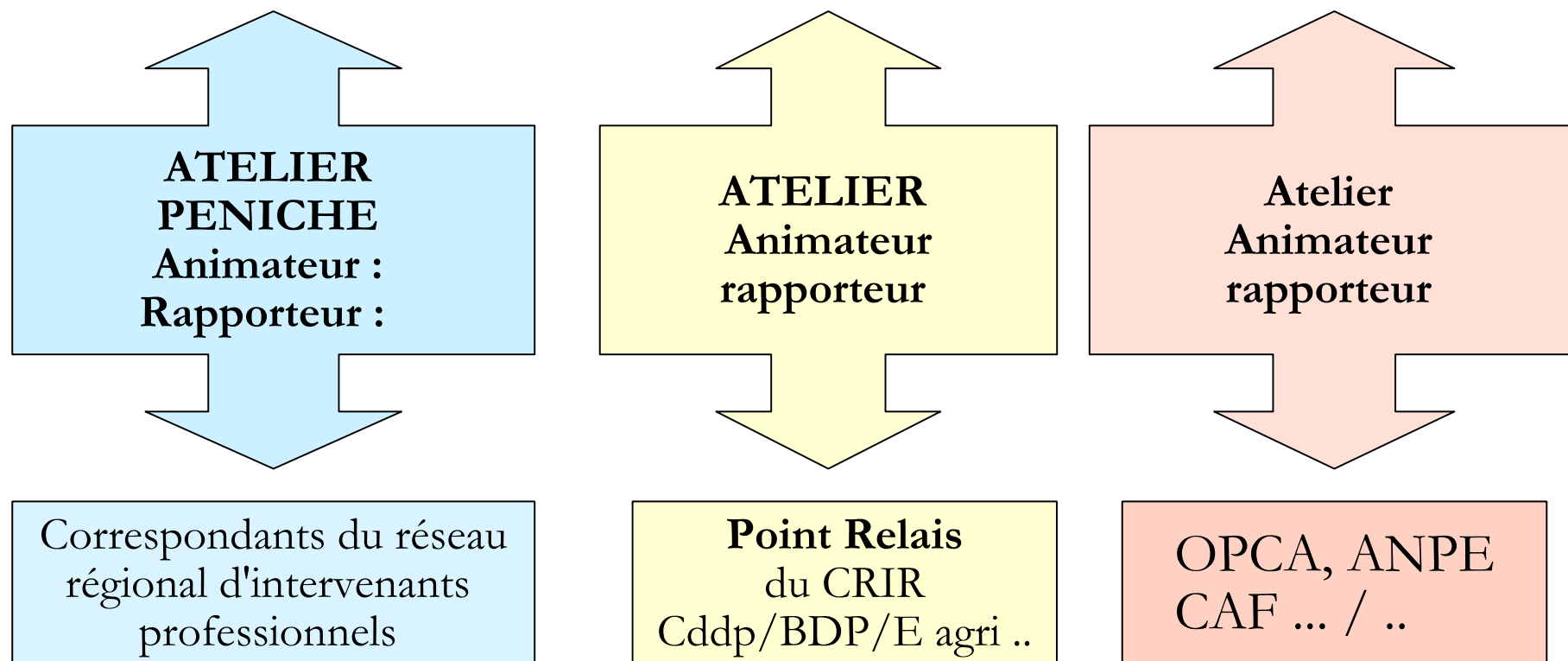


CHEVREFEUILLE

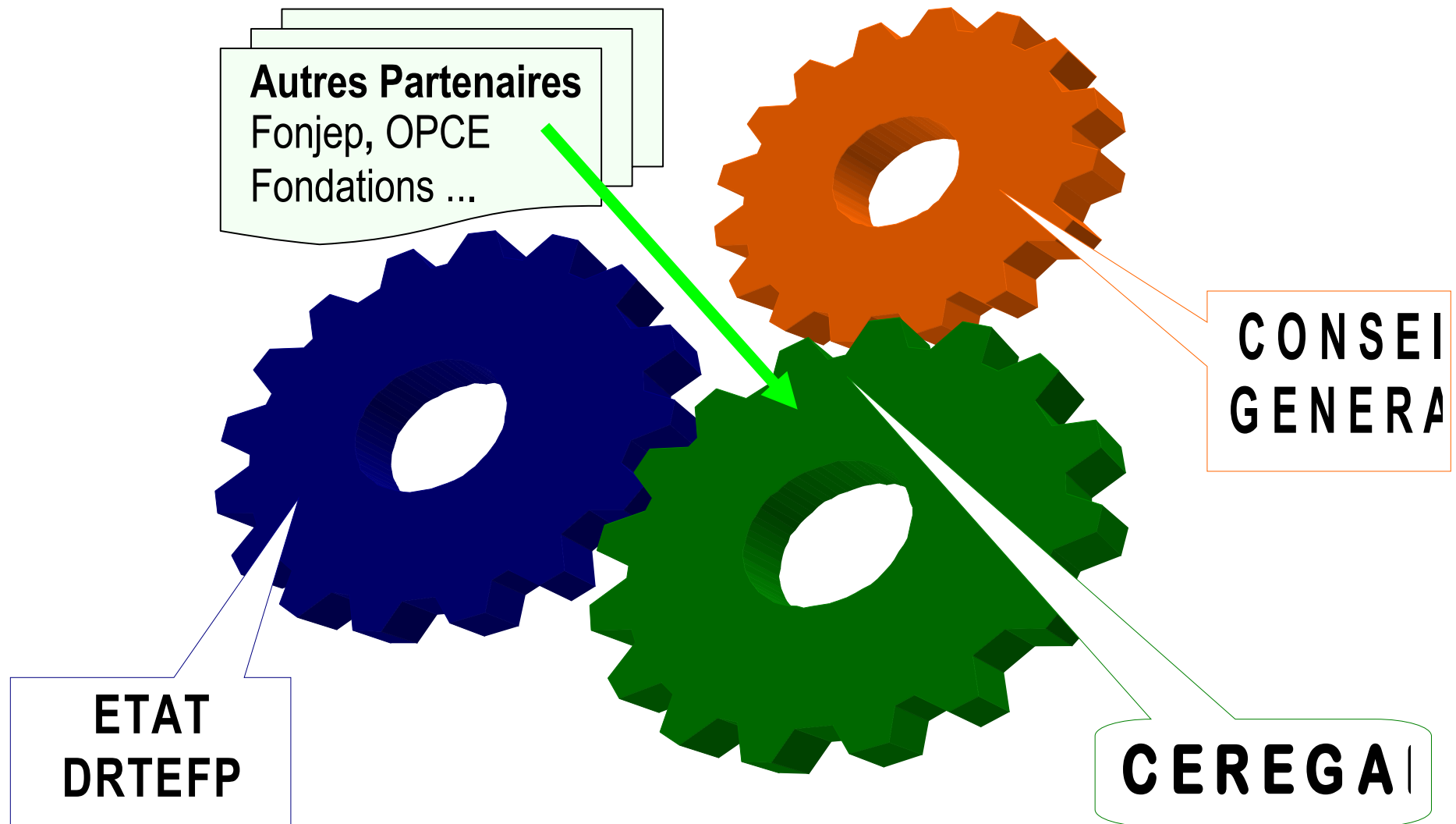
Hier aujourd'hui vers demain « Σ des visions d'avenir »

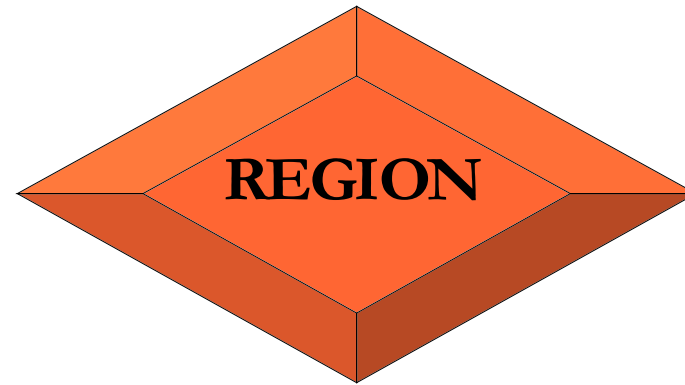
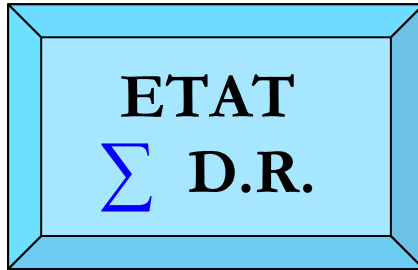
Spectacles, programmation, Festival convivencia, Lo Festéna

Une association de militant de l'action culturelle



Scenario no 1 : Faire encore plus et mieux





2e Plan d'action régionale 2012 – 2015
ANIMATION REGIONALE ?
Mutualisation des moyens et compétences

Comités départementaux de lutte contre l'Illettrisme,
l'Analphabétisme et les savoirs de base

