

Samedi 27 Octobre 2007  
au Lac de la Cavayère  
Journée de travail sur le  
**PROJET CARCASSONNE 2008**

- Un **projet** fédérateur : **la ville rêvée**
  - Pour un **programme** réaliste
  - À décliner en **actions** concrètes

# Déroulé de la journée

- 10h : Accueil
- 10h15 – 10h30 : mise en place
- 10h30 – 12h15 : Présentation des travaux
- 12h15 : Paroles de partenaires
- **12h30 – 14 h: REPAS PANTAGRUELIQUE**
- 14h : Les Points forts et questionnements
- 14h15 – 15h30 : Travail transversal
- **15 h 30 – 16 h : synthèse pour le projet**

# CARCASSONNE ? Réveille toi le vieux monde est derrière toi!

- Une ville riche de son histoire et de son patrimoine (2 sites classés UNESCO)
- Des atouts extraordinaires (Tourisme, pas d'usines contraignantes, météo..)
- **TOUT EST à FAIRE : Entreprenons !**

# ETAT DES LIEUX

- Un budget équilibré grâce à l'emprunt (dette de 63 M€ = limite de l'action future = Audits indispensables: tout ne sera pas possible immédiatement)
- Des **incohérences inquiétantes**
  - Constructions anarchiques de logements occupés à 30% et 2000 demandes en attente
  - Implantations anarchiques des zones d'activités
  - Non valorisation de la Cité et de la Bastide (histoire, Catharisme, Occitanie, Vigne et vins)
  - Pas de plan de circulation et de stationnement

# TOUT EST A FAIRE ENSEMBLE

- Liens transgénérationnels ? Non prise en compte de la Jeunesse et abandon des personnes âgées
- Vie associative déconsidérée et non reconnue
- AMENAGEMENT DE LA VILLE
  - les grands équipements «DURABLES»
  - Circulation douce entre les quartiers, les personnes, les organisations, les animations..

# TOUT A FAIRE 2

- Inventer une Politique de transversalité CULTURELLE, EDUCATIVE, SPORTIVE mais aussi économique et sociale
- Mettre en place des contrats de Citoyenneté (délégués maisons de quartier)
- Rendre chaque habitant fier de vivre à Carcassonne (ambassadeurs)
- S'ouvrir aux partenaires et au Monde

# Concensus - **Dissensus**

- Danger du «moi» et du «on» = pulsions et exclusion

- **Le «je» permet le «NOUS»**

Le « désir » moteur de création

Les différences = atouts d'intégration

**Co-RESPONSABILITE PARTAGEE**

# 6 Commissions au travail

- Budget – Finances (comprendre la réalité)
- Economie – Tourisme
- Education, Culture, Sports, Jeunesse,
- Social et Vie associative
- Environnement, Cadre de vie, Urbanisme
- Gouvernance

# Budget Finance

## ET AT DES LIEUX

- Gestion Chésa-Larat-Agglo (observatoire)
- Budgets (principal et annexes)
- Fonct : 55 M€ et boni 3 M€ apparent
- Invest : 35 M€ dépenses et 32M€ de recettes
- 63 M€ de dettes 16M€ d'emprunt systématiq
- Simplifier l'imbroglio administratif financier
- Garantie d'emprunt (1M€ dette « Orta »)
- Subventions aux asso en diminution de 1M€

# FINANCES

Eau (+22%)

Assainissement

Stationnement (1,6M€ de recettes  
mais très forts investissements)

Pole culturel (700K€)

**Recours systématiques à la dette  
pour l'équilibre dépenses recettes**

# Economie Tourisme

- Retard de développement
- Sous équipement et repli (ex vis a vis pays)
- Agriculture 5% (vins = 5 AOC)
- 2334 entreprises et 10128 salariés
- Avenir de Jeunesse ?
- Grandes surfaces ? Tuent petit commerce  
Nouvelles entreprises
- Aéroport : 460 000 passagers 240 emplois
- Tourisme 250 000 nuitées et 3M à la cité

# Finances

- Poser le sac TOUT NE SERA PAS POSSIBLE IMMEDIATEMENT
- Gérer la dette (Audits nécessaires)
- Ouvrir la ville (syndrome citadelle)
  - Cité du Pays Cathare ?
  - Sentiment d'appartenance et fierté
  - Projet d'avenir ?

# Education, Culture, Sports, Jeunesse

Des paillettes – tape l'œil,

- Art Vivant : pas de mises en valeur (création, animation, diffusion ..)
- Manques car 1 seul évènement : le festival peu cohérent, peu de création depuis (Echantillon) pas de liens avec les associations, l'éducation...
- Le Milieu Scolaire est absent de la prog du théâtre..Quid des partenaires ?

# CULTURE 2

- Culture scientifique et technique ; quid ?
- Bibliothèque démunie (pas d'ordi...)
- Ou sera la médiathèque ? Multiplexe?
- Théâtre de 950 places (inadaptation)
- Le Chapeau rouge ?
- Archéologie ?
- Art Moderne ?
- Ensemble des arts ?

# CULTURE 3

- Subventionnement tres inférieur à la moyenne des villes
- Taux de participation de la population tres faible malgré la cité
- Essoufflement des bénévoles
- Absence de mise en relation de la Culture et du tourisme. (Interactions?)
- Pas de maillage culturel sur la ville (paillettes)
- Quelle Animation ? Enjeux ?

# SPORTS

- Infrastructures (entretiens de l'existant) 3M€
- Impossibilité d'organiser des manifs nationales
- 10 000 licenciés (non accueil handicapés)
- Subventions en régression
- Le sports à Carca survit (aucune reconnaissance )

# ACTION SOCIALE : CIAS transféré Agglo

- Centres sociaux agréés CAF fonctionnant a minima – pas d'implication des usagers
  - Handibus ?
  - Quid du transgénérationnel ?
  - INSERTION EMPLOI
    - Le PLI ? Pas de volonté politique
    - Le Pli : quels besoins à satisfaire ?
    - Pas de liens entre les économies ...
- Pas d'écoute de la population et des nouveaux arrivants

- PRECARITE ?
  - Aucune place pour l'accueil d'urgence?
  - Accueil des familles de grande précarité ?
- VIE ASSOCIATIVE
  - Pas de Reconnaissance ni de liens
  - Isolement des associations aboutissant a une concurrence ...
  - Le forum des assoc ? Une mascarade  
quel Continuum des « intervenants » ?  
MJC/Centres sociaux, Association, la FAOL,  
la PEEP 11, le Trenel etc ....

# JEUNESSE

- Evènementiel national (pas d'enquêtes)
- Bourse aux permis de conduire en contre partie de projet d'utilité (?)
- Ecole d'art (Agglo) Cout ?
- Conseil municipal des enfants ? Quid ?
- Point Info ?
- Politique du coup par coup !
-

# JEUNESSE

- S'ouvrir à la région et au monde
- Donner aux jeunes l'envie d'aimer la ville et d'en être fier et ambassadeur et d'aller voir ailleurs (échanges)
- Imaginer des formations supérieures / diplômantes sur place ? En profitant du boom touristique ? et de l'expérience développement locale conduite dans le département ?

- PETITE ENFANCE pénuries de structures petite enfance (124 places de creche seulement)
- PERSONNES AGEES ? (100 places de 1200€ à + de 2000 €) structures vétustes
- JEUNESSE (1200 adhérents à la MJC) locaux ? Activités ? Pb de RH ?
  
- Liens inter-générationnels

# Environnement, cadre de vie, Urbanisme

- Ville doublement classée mais mises en valeur peu réjouissantes
- 2 cours d'eau et espaces publics ?
- Démographie (45000 habitants croissance faible 3,8% ?) Vieillesse ?
- Travailler ? se détendre ? Vivre ?
- Urbanisme harmonieux - Construction – aménagement des espaces de loisirs et zones artisanales

# URBANISME 2

- Constructions anarchiques et fantomes inhabitées (30%) couts des loyers = 2000 demandes non satisfaites
- Réhabilitation de quartiers (ANDRU)
- Boucles vertes, circulation douce – a pied, vélo, poussettes, handicapés,
- L'île : un espace original à dessiner
- Abords et accès des entrées sorties de ville
- Anarchie des équipements (containers..)

# URBANISME 3

- Circulation – parking de délestage
- Penser les grands équipements'
- Aucun bilan énergétique des batiments réalisé (éclairage public)
- Communication entre les quartiers / avec la ville ? Maitrise des espaces ?.
- Commerces et services de proximité?
- Espaces en friche ? Oubliés ?n
- Aménagement durable.. Economie d'énergie